



Centre for Labour Market Research (CARMA)

Aalborg University, Denmark

Resultater gennem samarbejde og koordinering

Mads Peter Klindt, lektor, ph.d.
Center for Arbejdsmarkedsforskning (CARMA)
Aalborg Universitet
mpk@dps.aau.dk

Præsentation ved RAR Nordjyllands konference
”**Samspil om kvalificeret arbejdskraft til fremtiden
og bedre integration af flygtninge på det nordjyske arbejdsmarked** ”
9. marts 2017

Aalborg kongres- og kulturcenter



Dagsorden

- Samarbejde og koordination på dagsordenen: Ulmer der et opgør med *New Public Management*?
- Fokus på formidling af arbejdskraft og kvalifikationer: Er der ved at ske et substantielt skifte i arbejdsmarkedspolitikken?
- Samarbejde og koordination mellem fagforeninger, virksomheder, jobcentre og uddannelsesinstitutioner: Hvordan fungerer det i praksis? Hvad er merværdien?
- Spørgsmål



New Public Management

- Decentralisering / fragmentering
- Målstyring / performance styring
- Konkurrence mellem leverandører
- Økonomiske incitamentter
- Brugere ses som kunder

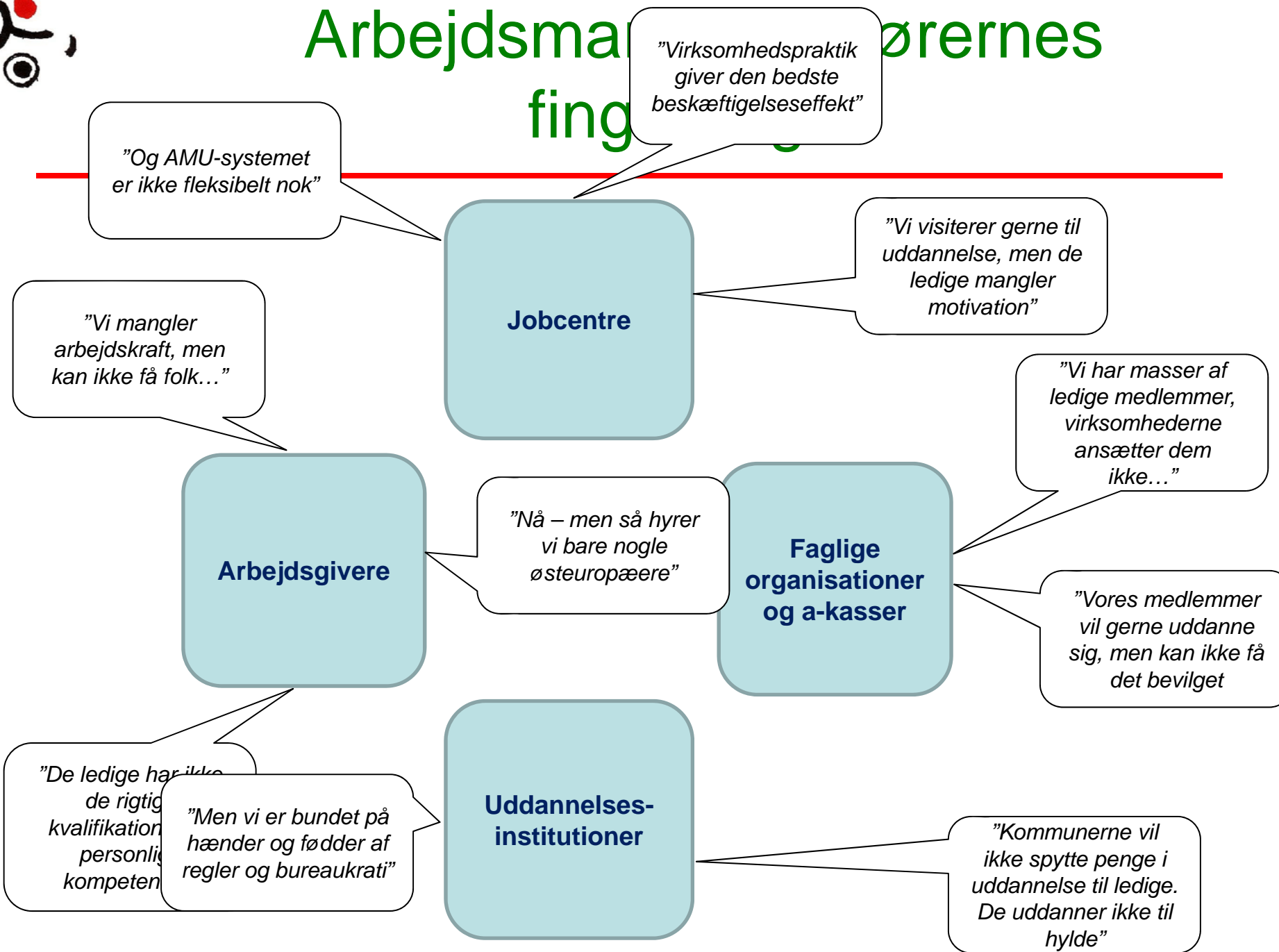


Beskæftigelsespolitik og 'work first'

- Arbejdsløshed skyldes først og fremmest manglende motivation hos ledige
- Fokus på at vende ledige i døren (frem for at vejlede og opkvalificere dem)
- Indsatsen handler om aktivering frem for jobformidling og visitering til uddannelse
- Kommunal beskæftigelsespolitik handler først og fremmest om at optimere refusion



Arbejdsmarkedets lediges fing





Perspektiver ved samarbejde og koordination

- Lokale og regionale arbejdsmarkedsaktører har forskellige interesser, opgaver og ressourcer, men deres kompetencer kan være komplementære
- Se det lokale samarbejde som en alliance (partnerskab) for vækst og arbejdspladser i en tid, hvor statens rolle bliver stadig svagere



Case studier af forskellige selvgroede arbejdsmarkedsnetværk

Offshore case
Esbjerg



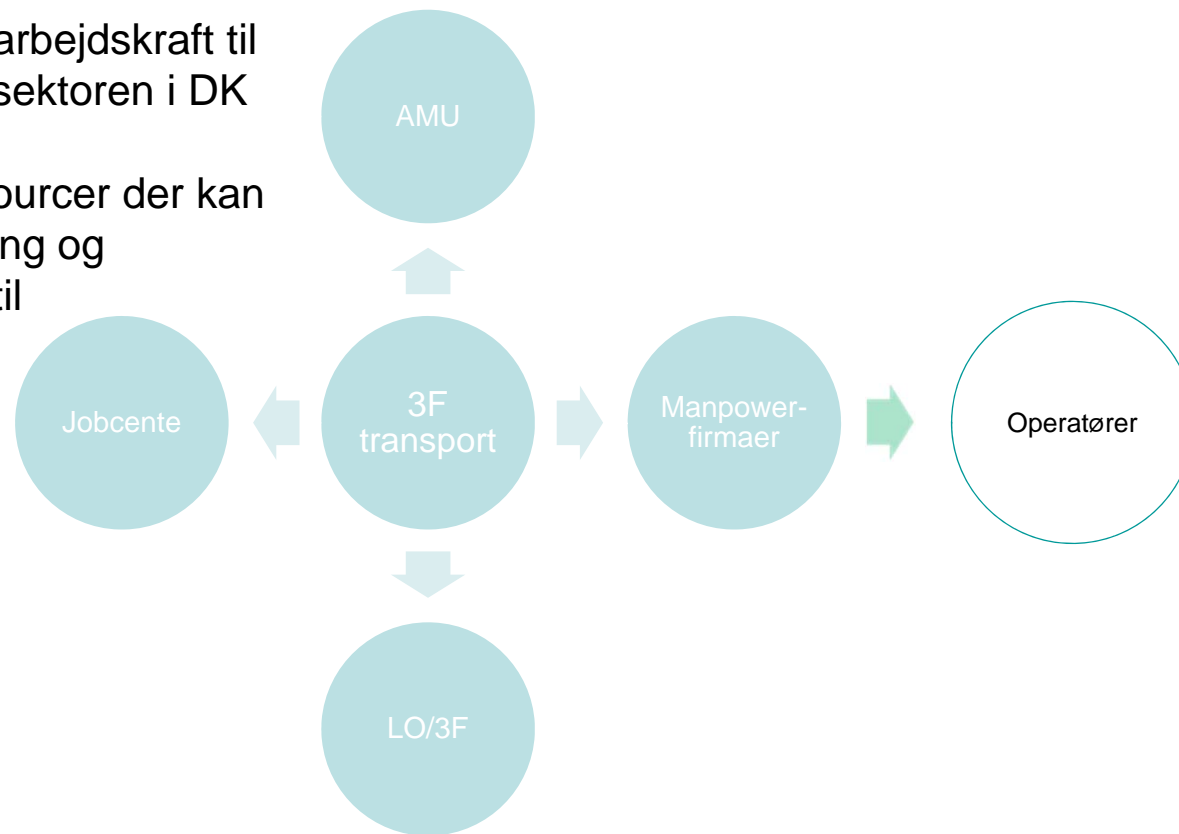
Skibsværft case
Lindø



Offshore-netværk i Esbjerg

Netværkets opgaver:

1. Screene/formidle arbejdskraft til onshore/offshore-sektoren i DK og NO
2. Tilvejebringe ressourcer der kan finansiere omskoling og sikkerhedskurser til ledige
3. Koordinering af omskolingsforløb
4. Udøve rådgivning
5. Lobbyarbejde





Samarbejdet i offshore-netværket

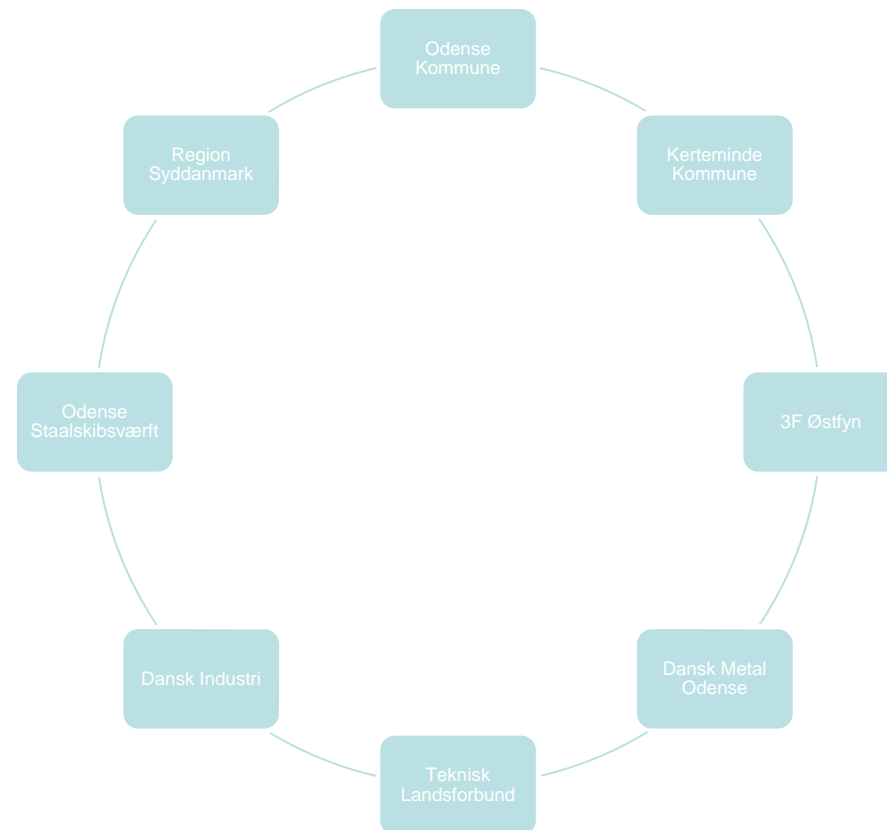
- Manpower-firmaerne leverer løbende informationer omkring fremtidig arbejdskraftbehov (kort og mellemlangt sigte)
- 3F oparbejder kompetence i at finde de folk, der har let ved at blive en del af branchen (fiskere, betonarbejdere, tømrere, murere, malere, vvs'ere, rejsemontører osv.)
- Jobcentret rådgiver om regler og ordninger, der kan bruges ift. at opkvalificere ledige, herunder finansieringsdelen.
- Alle aktørerne bidrager til at screene / formilde arbejdskraft.
- Sammen med AMU Vest koordineres oprettelse af hold til faglige kurser og sikkerhedskurser



Lindø-netværk på Nordfyn

Netværkets opgaver:

- 1) Håndtering af gruppen af ledige værftsarbejdere (2.000 – 2.500)
- 2) Ansøgning til den europæiske globaliseringsfond - EGF (150 mio. DKK) med henblik på at iværksætte opkvalificering af de ledige værftsarbejdere
- 3) Implementering af EGF-indsatsen i forhold til udvalgte vækstspor
- 4) Håndholdt indsats overfor udsatte dele af værftsarbejdergruppen
- 5) Opsøgende indsats overfor virksomheder/servicering af nye brancher i Lindø Industripark





Samarbejdet i Lindø-netværket

- Kommuner og region udarbejder ansøgning til EGF og er i dialog med regeringen
- Alle aktører bidrager til at udarbejde vækstplan / forudse fremtidige væksterhverv
- Faglige organisationer arbejder med at motivere værftarbejderne til uddannelse
- Kommuner og a-kasser afstemmer hvordan lovgivningen fraviges
- Kommuner og erhvervsliv laver virksomhedspraktik efter behov



Spørgsmål

- Hvad præger det nordjyske landskab af arbejdsmarkedsaktører?
Fragmentering eller fælles fodslag?
 - Er der enighed om hvad udfordringen er? Mangel på kvalificeret arbejdskraft i byggeri-sektoren – eller hvad?
 - Hvad er løsningen? Skal flere unge tage en erhvervsuddannelse? Eller skal de ledige opkvalificeres? Eller henter vi arbejdskraften udefra – f.eks. fra Østeuropa?
- Fokuserer kommunerne og uddannelsesinstitutionerne for meget på refusioner og taxameterkroner fremfor at fokusere på brugernes behov?
 - Er kommunerne enige i, at uddannelsesindsatser overfor ledige skal opprioriteres?
 - Arbejder jobcentre, uddannelsesinstitutioner og erhvervsfremmesystemerne på at koordinere deres virksomhedskontakt?
- Er parterne til noget? Vil de tage ansvar, engagere sig og dele informationer, eller kaster de bare med mudder?